

ZPRÁVA STATUTÁRNÍHO ŘEDITELE O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI ZA 2014,
PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR SPOLEČNOSTI NA ROK 2015

Rok 2014 byl pro naši akciovou společnost rokem stabilizačním. Po ztrátovém hospodaření v roce předchozím a výsledcích na počátku roku 2014, které neposkytovaly dostatečnou garanci pro zlepšení, bylo nutno provést v polovině roku personální změny v managementu i statutárních orgánech společnosti. To bylo nutným předpokladem pro odstartování organizačních a procesních změn i změn v krátkodobé i střednědobé strategii společnosti. I přes nepříznivou situaci na trhu pracovních sil ve vztahu ke klíčovým profesím společnosti se nám postupně podařilo obsadit některé manažerské pozice kvalitními odborníky. Nově zavedené obchodní postupy a přístup k trhu v rámci nové obchodní strategie přinesly zvýšení do té doby nízké obsazenosti jednotlivých lázeňských domů a eliminovaly ztrátovost některých prodejů. Náročným úkolem bylo udržení kvality zdravotní péče, efektivity procesů i pozitivních ekonomických výsledků zejména v Odborném léčebném ústavu společnosti. Novému vrcholovému managementu se podařilo napravit personální rozkvy následkem odchodu části lékařského i středního zdravotnického personálu kvalifikovanými a zkušenými náhradami. V konečném důsledku personální obměny, včetně radikálních změn ve vrcholovém managementu v polovině roku, znamenaly pozitivní impuls pro ozdravení společnosti a docílení uspokojivých ekonomických výsledků za celý fiskální rok. Tržby oproti předchozímu roku vzrostly o zhruba 25 %, zatímco výkonová spotřeba stoupla pouze o cca 10 % v důsledku přijatých opatření k úsporám a vyšší efektivitě procesů. Růst osobních nákladů byl úměrný k docíleným tržbám. Výsledek hospodaření, byť zůstal záporný stejně jako v roce předešlém, se snížil téměř trojnásobně. Současně se ve společnosti nastartovala řada změn, které přinesly rychlou stabilizaci i perspektivu podnikání.

Rok 2015 je pro naši společnost stejně jako rok předchozí také rokem stabilizačním. Dokončíme a doplníme změny započaté v roce 2014. Připravili jsme a již realizujeme aktivity pro meziroční nárůst tržeb, zvýšení obsazenosti lázeňských domů včetně dětské léčebny Radost, která byla doposud využívána pouze sezónně. Nadále budeme věnovat pozornost zvyšování kvality poskytování péče v Odborném léčebném ústavu. Lázně se budou vedle své všeobecně známé a úspěšné orientace na kardiorehabilitaci a nemoci oběhového ústrojí více angažovat v nabídce lázeňské-léčebně rehabilitační péče pro pacienty s indikacemi pohybového a nervového aparátu. Širší zaměření nabídneme v naší dětské léčebně.

Pro dlouhodobé posilování stability společnosti budeme v roce 2015 realizovat výchozí předpoklady pro diverzifikaci klientského portfolia a rozšíření zdrojů tržeb a to vybudováním Centra spokojeného stáří pro klienty trpících Alzheimerovou chorobou nebo jinými typy demence. Pro tyto účely jsme spustili investiční akci komplexní rekonstrukce lázeňského domu Praha a jeho přestavbu pro tento segment sociálních služeb v objemu až 90 mil. Kč. Dokončení a následné spuštění provozu předpokládáme ještě v tomto roce.

Vedle tohoto rozvoje budeme vynakládat prostředky i lidskou energii do permanentního zkvalitňování péče poskytované našim klientům tak, aby se Lázně Teplice nad Bečvou a.s. postupně staly moderním poskytovatelem kvalitních hotelových služeb s lázeňskou léčebně-rehabilitační péčí a péčí v oblasti zdravotních a sociálních služeb. Základy chceme výrazně vytvořit v roce 2015.

11. května 2015



Ing. Jiří Vitík
statutární ředitel společnosti